

## **CIBERT Olivier**

### Directeur de projets

---

#### COMPETENCES

##### *Gestion de projets*

- Schémas directeurs
- Direction de projets
- Développement et alimentation de tableaux de bord
- Organisation et suivi de projets (estimation de charges, planification, suivi des risques et suivi budgétaire)
- Consolidation de projets

##### *Management*

- Coordination
- Recrutement

##### *Conception*

- Audit de systèmes d'Information
- Etude de l'existant
- Conception d'application

##### *Modélisation/Organisation*

- Modélisation d'activité
- Définition de processus / Workflow
- Urbanisation de systèmes d'Information
- Constitution de système qualité et rédaction des documents
- Certification ISO 9001

##### *Formation*

- Conduite de projet
- Démarche de développement
- Qualité logicielle
- Test/recette
- Modélisation

##### *Assistance maîtrise d'ouvrage*

- Recueil des besoins
- Rédaction de cahier des charges
- Rédaction et dépouillement d'AO
- Recette d'application

---

#### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

##### **01/2009 à ce jour    CONSULTANT - DIRECTEUR AXEP MANAGEMENT**

*Création et direction de la société*

##### **CONSEIL & DEVELOPPEMENT**

*Pilotage de projets (Avancement, budget), assistance méthodologique et organisationnelle auprès des Directions Informatiques, développement d'outils associés, Direction qualité, formateur (EFREI)*

##### *Principales missions:*

- ADP :* Amélioration d'un produit de tarification. Aide à la conception des formules de calcul.
- Expanscience :* Analyse des processus opérationnels et paramétrage
- GRTGAZ :* Conception et mise en œuvre d'un produit de suivi des activités opérationnelles. Etude des dossiers règlementaires de suivi de chantier.
- ROEDERER :* Aide à la mise en place d'une GED. Etude stratégique et migration. Etude des circuits de traitement des propositions et des contrats du courtier



	<i>Mise en place de la dématérialisation des documents</i>
	<i>Mise en œuvre d'un outil de génération automatique de document.</i>
<i>GIE Comète CA :</i>	<i>Assistance au chiffrage et à la planification de projets</i>
<i>OSEO – APEC :</i>	<i>Etude préliminaire à la mise en œuvre d'un nouvel outil de communication</i>
<i>EFREI</i>	<i>Formation ingénieur qualité logicielle</i>
<i>EXCEPT :</i>	<i>Direction qualité de la société</i>

### **03/99 au 12/2008    CONSULTANT - PDG Société ABCIS PROJETS**

*Création et direction de la SSII*

#### *CONSEIL – Assistance des Directions Informatiques*

*Définition et mise en place des méthodes de travail (formation). Remonté à la Direction Informatiques de l'avancement des projets sous la forme de tableaux de bord standardisés. Facilitation de la communication au sein des projets entre les différents intervenants. Animation de séances de travail pour repenser l'organisation interne (MOA-MOE)*

#### *AUDIT DE SYSTEMES*

*Etat des lieux technique, fonctionnel et budgétaire dans le but de déterminer des orientations stratégiques et décider des actions correctives nécessaires.*

#### *CHEF DE PROJETS*

*Conception, analyse et développement de solutions informatiques. Conduite des projets et encadrement des équipes.*

#### *GESTION DE LA SOCIETE ABCIS-PROJETS*

*Commercial, Pilotage, embauches, administration*

#### *Principales Missions :*

<i>APEC :</i>	<i>Participation à la modélisation, à l'urbanisation du SI. Définition des choix stratégiques. Propositions d'améliorations fonctionnelles.</i> <i>Participation à la réorganisation du service informatique et à la définition des rôles, des livrables et des phases des projets.</i> <i>Définition et mise en œuvre de la méthode de développement interne des projets, depuis la rédaction de cahier des charges jusqu'à la recette interne des applications (Méthode MAP).</i> <i>Mise en œuvre de l'outil PRACTICE modélisation (Outil primé par OSEO) de chiffrage, de planification et de suivi des projets.</i> <i>Mise en œuvre des tableaux de bord, consolidation des budgets et des plannings, gestion des ressources humaines. Suivi et consolidation des projets (45 projets).</i> <i>Constitution d'appels d'offres et dépouillement des réponses.</i> <i>Organisation de la cellule de qualification en charge de la validation des applicatifs et de l'assistance à la recette avec la MOA</i> <i>Formation interne des équipes projet à la méthode MAP (Méthode Apec)</i>
<i>AIR France</i>	<i>Audit du système de gestion des plannings du personnel navigant d'Air France en vue de son urbanisation puis de sa refonte</i>
<i>PLANTAGENET</i>	<i>Audit technique et fonctionnel du site Internet de la société Floritel au profit d'un investisseur financier</i> <i>Rédaction du schéma directeur visant à mettre en place le nouveau système B2C.</i>
<i>ABN AMRO</i>	<i>Audit de l'architecture AS/400 pour définition et mise en place des environnements de développement, de réception et de production dans le cadre du regroupement de deux sociétés.</i>
<i>EDUCATION NATIONALE</i>	<i>Conception, analyse et suivi de la mise en place d'un site Internet/Intranet de gestion d'un dictionnaire de la langue des signes française pour la communauté des sourds.</i>
<i>ADP</i>	<i>Direction du projet Coqpit : application de gestion du planning des enquêteurs auprès des clients d'ADP et du projet MGC de calcul des redevances annuelles des magasins présents dans les galeries marchandes des aéroports</i>

RHODIA	<i>Direction du projet de développement au forfait d'une application de calcul d'indicateurs de recherche dans le domaine de la chimie, pour présentation uniforme et comparable des résultats à la Direction Générale</i> <i>Conduite d'un projet de développement au forfait d'un Extranet pour présentation et valorisation des projets de recherche du groupe</i>
DALKIA	<i>Supervision des projets (45 Projets en interne ou sous-traités), consolidation</i> <i>Assistance à la réorganisation du service informatique interne</i> <i>Animation de plusieurs séminaires visant la définition puis à la diffusion de la nouvelle organisation du service informatique</i> <i>Participation à la réorganisation du service exploitation et redéfinition des rôles de chef de Salle, d'analyste d'exploitation, de pupitreur (gestion de 120 x AS/400)</i> <i>Rédaction d'un livret de présentation de cette nouvelle organisation</i>
EXCEPT	<i>Direction Qualité de la société</i>
PRACTICE	<i>Conception et réalisation de l'outil Practice Modélisation permettant la définition de processus, leur documentation, la génération automatique des documents afférents aux processus définis, leur planification et leur évaluation. Cet outil utilise des états Crystal Reports. Il a été primé par l'ANVAR comme étant un projet innovant. Cet outil est commercialisé et sert de support aux développements informatiques internes pour l'Apec, Roederer, Except. (Trois de nos projets ont d'ailleurs été retenus comme projet innovants par l'ANVAR devenue maintenant OSEO).</i>

**1997 - 1999** **Directeur technique national SOLERI**  
**Membre du comité de direction du groupe**  
**Directeur du comité des risques**  
**Directeur qualité du groupe**

**DIRECTEUR TECHNIQUE**

*Validation des offres commerciales du groupe, suivi des risques des projets, décision et suivi des actions de recadrage des projets*

**DIRECTEUR QUALITE - METHODE**

*Définir et diffuser des méthodes de travail homogènes au sein de la structure (rédaction, diffusion, information et formation).*

**CONSEIL**

*Conseil en matière d'organisation et de suivi de la qualité sur les projets avec engagement de résultat.*

**1991 - 1996** **Directeur Technique SOLERI Ile-de-France**

*Suivi technico-commercial des prestations*

*Encadrement de projets développés au forfait*

*Suivi technique des collaborateurs (de 30 à 60)*

*Suivi et organisation de la formation*

*Veille technologique*

*Validation des offres au forfait du groupe (fonctionnelles, techniques, chiffrage, engagements).*

**1986 -1991** **CHEF DE DEPARTEMENT/ CHEF DE PROJET SOLERI Ile-de-France**

*Encadrement technique et suivi des collaborateurs sur le terrain*

*Réponse aux appels d'offres pour les projets au forfait*

*Conduite des projets et assistance technique auprès des équipes*



**1983-1985**      **Crédit Agricole**

*Développeur, chef de projet, Assistant méthodologie*

**1982-1983**      **EMA (micro-informatique)**

*Développeur, chef de projet, formateur*

**1978-1983**      **Professeur public et privé**

*Professeur de mathématique, Professeur d' informatique*

---

## CONNAISSANCES TECHNIQUES

<i>Base de données :</i>	<i>DB2, SQL Server, Oracle, Access</i>
<i>Téléprocessing :</i>	<i>CICS, IMS</i>
<i>Langages :</i>	<i>COBOL, PL/1, VB, VBA, ASM, PASCAL, BASIC, PACBASE, Shell, JCL, DL/I, SQL, SDTM, ADF/2, PROLOG, C</i>
<i>OS :</i>	<i>MVS, DOS/VSE, Windows, UNIX (Notions)</i>
<i>Outils :</i>	<i>MS Office, Power Point, Crystal Report, Power AMC, Test Director</i>
<i>ERP :</i>	<i>MOVEX, SAP</i>
<i>Méthode:</i>	<i>AXIAL, MERISE, UML, PRINCE2, OSSAD, PRAXEME, ASAP</i>
<i>Planification :</i>	<i>MSProject, PMW, PSN6</i>
<i>Normes, Méthodes :</i>	<i>ISO 9001, ITIL, CMMI, COBIT, AGILE, XP</i>

---

## FORMATION

- 1998      ERP - SAP. Certification ASAP
- 1996      Auditeur ISO-9001. Formation AFAQ
- 1983      Maîtrise informatique - MIAGE - Orsay
- 1977      Maîtrise de Physique - Orsay
- 1975      ENSI (Physique - Chimie)
- Classes préparatoires Sup et Spé