

CIBERT Olivier

Directeur de projets
Concepteur
Auditeur

COMPETENCES

Gestion de projets

- Schémas directeurs
- Direction de projets
- Développement et alimentation de tableaux de bord
- Organisation et suivi de projets (estimation de charges, planification, suivi des risques et suivi budgétaire)
- Consolidation de projets

Management

- Suivi
- Recrutement

Conception

- Audit de systèmes d'Information
- Etude de l'existant
- Conception d'application

Modélisation/Organisation

- Modélisation d'activité
- Définition de processus / Workflow
- Urbanisation de systèmes d'Information
- Constitution de système qualité et rédaction des documents
- Certification

Formation

- Conduite de projet
- Démarche de développement
- Qualité logicielle
- Test/recette
- Modélisation
- ...

Maîtrise d'ouvrage

- Recueil des besoins
- Rédaction de cahier des charges
- Rédaction et dépouillement d'appel d'offres
- Recette d'application

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

01/2009 à ce jour DIRECTEUR AXEP MANAGEMENT

Création puis direction de la société

CONSEIL & DEVELOPPEMENT

Pilotage de projets, assistance méthodologique et organisationnelle auprès des Directions Informatiques, développement d'outils associés, Directeur qualité, formateur (EFREI)

03/99 au 12/2008 PDG Société ABCIS PROJETS

Création puis direction de la société

CONSEIL – Assistance des Directions Informatiques

Définition et mise en place des méthodes de travail (formation). Remonté à la Direction Informatiques de l'avancement des projets sous la forme de tableaux de bord standardisés. Facilitation de la communication au sein des projets entre les différents intervenants. Animation de séances de travail pour repenser l'organisation interne (MOA-MOE)

AUDIT DE SYSTEMES

Etat des lieux technique, fonctionnel et budgétaire dans le but de déterminer des orientations stratégiques et décider des actions correctives nécessaires.

CHEF DE PROJETS

Conception, analyse et développement de solutions informatiques. Conduite des projets et encadrement des équipes.

GESTION DE LA SOCIETE ABCIS-PROJETS

Commercial, Pilotage, embauches, administration,...

1997 - 1999 Directeur technique national SOLERI Membre du comité de direction du groupe Directeur du comité des risques Directeur qualité du groupe

DIRECTEUR QUALITE – METHODE

Définir et diffuser des méthodes de travail homogènes au sein de la structure (rédaction, diffusion, information et formation).

CONSEIL

Conseil en matière d'organisation et de suivi de la qualité sur les projets avec engagement de résultat.

1991 – 1996 Directeur Technique SOLERI Ile-de-France

*Suivi technico-commercial des prestations
Encadrement de projets développés au forfait
Suivi technique des collaborateurs (de 30 à 60)
suivi et organisation de la formation
Veille technologique*



Validation des offres au forfait du groupe (fonctionnelles, techniques, chiffrage, engagements)

1986 -1991 CHEF DE DEPARTEMENT SOLERI Ile-de-France

*Encadrement technique et suivi des collaborateurs sur le terrain
Réponse aux appels d'offres pour les projets au forfait
Conduite des projets*

1983-1985 Crédit Agricole

Développeur, chef de projet, Assistant méthodologie

1982-1983 EMA (micro-informatique)

Développeur, chef de projet, formateur

1978-1983 Professeur Education Nationale

Développeur, chef de projet, formateur

CONNAISSANCES TECHNIQUES

Base de données : DB2, SQL Server, Oracle, Access

Téléprocessing : CICS, IMS

Langages : COBOL, PL/1, VB, VBA, ASM, PASCAL, BASIC, PACBASE, JCL, DL/I, SQL, ADF/2, PROLOG, C

OS : MVS, DOS/VSE, Windows

Outils : MS Office, Power Point, Crystal Report, Power AMC, Test Director

ERP : MOVEX, SAP

Méthode: AXIAL, MERISE, UML, PRINCE2, OSSAD

Planification : MSProject, PMW, PSN6

Normes, Méthodes : ISO 9001, ITIL, CMMI, COBIT, AGILE, XP

FORMATION

- 1998 ERP - SAP. Certification ASAP
- 1996 Auditeur ISO-9001. Formation AFAQ
- 1983 Maîtrise informatique - MIAGE - Orsay
- 1977 Maîtrise de Physique - Orsay
- 1975 ENSI (Physique - Chimie)
- Classes préparatoires Sup et Spé

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES (DETAIL)

01/2009 à ce jour DIRECTEUR AXEP MANAGEMENT

CONSEIL – Assistance des Directions informatiques

Mission : Assistance méthodologique et organisationnelle

- Aide à la définition du schéma directeur informatique pour ROEDERER.
- Recueil et définition des besoins en GED.
- Développement et mise en place outil de génération automatique de propositions et de contrats
- Recueil et définition des besoins en matière de calcul des prix de revient et de la rentabilité des produits vendus à l'exportation pour Expanscience.

Mission : Développements d'outils associés

- Développement d'un outil de planification automatique de projets inscrits au schéma directeur pour le Crédit Agricole
- Développement d'un outil de gestion statistique et de suivi de production pour le compte d'EXPANSCIENCE
- Développement d'un outil de suivi des élèves pour l'IRA

Mission : Formations

- Formateur à l'EFREI (méthode, conduite de projets, qualité logicielle)
- Formation à EURIDIS (Conduite de projets)

Mission : Directeur qualité de la société EXCEPT (Strasbourg)

- Maintenance du référentiel qualité et audit des projets

03/99 au 12/2008 PDG Société ABCIS PROJETS

CONSEIL – Assistance méthodologique aux Directions informatiques

Mission : Aider les Directions informatiques à définir puis à mettre en place des méthodes de travail productives et efficaces. Remonter auprès de la Direction Informatiques une vision fidèle et précise de l'avancement des projets sous la forme de tableaux de bord standardisés. Faciliter les échanges et la communication au sein des projets entre les différents intervenants.

APEC

- Participation à la modélisation, à l'urbanisation et à la refonte du SI. Définition des choix stratégiques.
- Participation à la réorganisation du service informatique et à la définition des rôles, des livrables et des phases des projets.



- Définition et mise en œuvre de la méthode de développement interne des projets, depuis la rédaction de cahier des charges jusqu'à la recette interne des applications (Méthode MAP).
- Mise en œuvre des tableaux de bord, consolidation des budgets et des plannings, gestion des ressources humaines.
- Mise en œuvre de l'outil *PRACTICE modélisation* (Outil primé par OSEO) de chiffrage, de planification et de suivi des projets
- Suivi de plusieurs projets en tant que Directeur de projets
- Constitution et dépouillement d'appels d'offres
- Organisation de la cellule de qualification en charge de la validation des applicatifs et de l'assistance à la recette avec la MOA
- Formation interne des équipes projet à la méthode MAP
- Environnement : JAVA, PL/SQL, Oracle, Test Director, Windows, Unix

DALKIA (groupe VIVENDI)

- Assistance à la Direction Informatique
- Supervision des projets (45 Projets en interne ou sous-traités), consolidation
- Assistance à la réorganisation du service informatique interne
- Animation de plusieurs séminaires visant la définition puis à la diffusion de la nouvelle organisation du service informatique
- Réorganisation du service exploitation et redéfinition des rôles de chef de Salle, d'analyste d'exploitation, de pupitreur (gestion de 120 x AS/400)
- Rédaction d'un livret de présentation de cette nouvelle organisation
- Environnement : AS/400, RPG, DELPHI

SAGEM

- Validation de la démarche méthodologique en développement Objet.
- Environnement : JAVA, WINDOWS

ROEDERER

- Etude des circuits de traitement des proposition et des contrats du courtier
- Mise en place de la dématérialisation des documents
- Mise en œuvre d'un outil de génération automatique de document.
- Environnement : VB6, Windows, Access, DB2, AS/400

EXCEPT

- Mise en œuvre de la méthodologie de conduite de projet
- Définition des livrables pour l'ensembles des activités de développement, de maintenance et de déploiement de logiciels et de matériels.
- Mise en place des procédures de gestion d'une plate forme de maintenance sur AS/400
- Directeur Qualité de la société
- Conduite et obtention de la certification ISO-9001
- Environnement : AS/400, WINDOWS, ADELIA



AUDIT DE SYSTEMES

Mission : Faire un état des lieux technique, fonctionnel et budgétaire dans le but de déterminer des orientations stratégiques et décider des actions correctives nécessaires.

AIR FRANCE

- Audit du système de gestion des plannings du personnel navigant d'Air France en vue de son urbanisation puis de sa refonte
- Environnement : WINDOWS, Bureautique, suite Microsoft

PLANTAGENET

- Audit technique et fonctionnel du site Internet de la société Floritel au profit d'un investisseur financier
- Rédaction du schéma directeur visant à mettre en place le nouveau système B2C.
- Environnement : JAVA, WINDOWS

ABN AMRO

- Audit de l'architecture AS/400 pour définition et mise en place des environnements de développement, de réception et de production dans le cadre du regroupement de deux sociétés.
- Environnement : AS/400, RPG

CHEF DE PROJETS

Mission : Concevoir, analyser développer et mettre en œuvre les solutions informatiques choisies. Conduire les projets et encadrer les équipes.

EDUCATION NATIONALE

- Conception, analyse et suivi de la mise en place d'un site Internet/Intranet de gestion d'un dictionnaire de la langue des signes française pour la communauté des sourds. Projet soumis à l'approbation et accepté par le cabinet du Ministre de l'éducation nationale.
- Environnement : PHP, MYSQL

ADP

- Participation au projet Coqpit : application de gestion du planning des enquêteurs auprès des clients d'ADP
- Environnement : VB, SQL SERVER
- Participation au projet MGC : application de gestion de calcul des redevances annuelles des magasins présents dans les galeries marchandes des aéroports
- Environnement : VB.net, .NET, ORACLE

RHODIA

- Conduite d'un projet de développement au forfait d'une application de calcul d'indicateurs de recherche dans le domaine de la chimie, pour présentation uniforme et comparable des résultats à la Direction Générale
- Conduite d'un projet de développement au forfait d'un Extranet pour présentation et valorisation des projets de recherche du groupe
- Environnement : PHP, Mystère, Windows, ADELIA



HEPPNER

- Assistance à maîtrise d'œuvre pour conduite des projets An 2000. Mise en place de *PRACTICE Modélisation*
- Environnement : AS/400, Windows, RPG, WINDEV

Professeur

- Depuis 2004 Professeur à l'école d'Ingénieur EFREI
- Qualité logiciel
- Méthodologie
- Assistance MOE

1997 - 1999

Directeur technique national SOLERI

Membre du comité de direction du groupe

Directeur du comité des risques

Directeur qualité du groupe

Directeur technique

*Mission : Faire de la veille technologique
Valider les offres au forfait (fonctionnelles, techniques, chiffrage, engagements)*

Directeur qualité – Méthode

Mission : Définir et diffuser des méthodes de travail homogènes au sein de la structure (rédaction, diffusion, information et formation).

SOLERI

- Formation des équipes et suivi du respect de règles essentielles.
- Initialisation et suivi du processus de certification ISO 9001 dans les Régions (Conception, Réalisation et Mise en oeuvre de logiciels)
- Développement et distribution du logiciel OPUS sous Windows
- Conduite et obtention de la certification ISO 9001 de la société



Conseil

Mission : *Conseil en matière d'organisation et de suivi De la qualité sur les projets avec engagement de résultat.*

EXCEPT

- Conseil en qualité. Assistance en vue de la certification ISO 9001
- Assistance à la mise en place de la méthode OPUS. (Modélisation des activités, installation et paramétrage de l'outil, formation, contrôle de l'application de la méthode de gestion de projet)

La MAISON DE VALERIE

- Conseil en organisation de services informatiques et mise en place de procédures spécifiques

HEPPNER

- Modélisation des activités du service informatique. Mise en place de la méthode de conduite de projet interne
- Environnement : AS/400, Windows, RPG, WINDEV

LA MAISON DE VALERIE

- Mise en place de la méthode OPUS

IBM

- Participation à l'élaboration de la méthode d'intégration de système interne à IBM (Méthode SYMERIS).

Audits de projets

Mission : *Evaluer les risques sur les projets et déterminer les actions correctives nécessaires*

SOCIETE GENERALE

- Etude des circuits de communication au service informatique de la salle des marchés. Définition des points stratégiques et solutions à envisager
- Environnement : UNIX, Windows

LEUCO International à Strasbourg

- Organisation du projet SAP
- Application de la méthode ASAP
- Audit des ateliers de paramétrage SAP
- Environnement : AS/400, SAP, ABAP, ASAP

CARREFOUR

- Définition d'une nouvelle procédure de réception et de contrôle des applications développées en sous-traitance
- Environnement : VB, Windows, SQL SERVER, ACCESS

BNPI

- Audit du réseau d'agences international, préconisation



1991 – 1996

Directeur Technique SOLERI Ile-de-France

- Mission :*
- Effectuer le suivi technico-commercial des prestations*
 - Encadrer les projets développés dans le cadre de forfaits*
 - Faire le suivi technique des collaborateurs (de 30 à 60), suivi et organisation de la formation*
 - Faire de la veille technologique*
 - Valider les offres au forfait (fonctionnelles, techniques, chiffrage, engagements)*
- Environnement : IBM 3090, AS/400, IMS, CICS, DB2, SQL SERVER, VB, AS/400, Windows

EWALIFE

- Conduite d'un projet objet dans le domaine de l'assurance vie.
- Environnement : Smalltalk, Oracle, Windows

SNCF

- Suivi de la réécriture d'une application de tarification
- Conseil auprès de la Direction des études pour sa réorganisation
- Conseil sur des choix d'outils de développement (rédaction d'une étude comparative entre divers AGL)
- Environnement : IBM 3090, DB2, VB, Windows

LOCARCHIVES

- Suivi du développement d'une application client/serveur de gestion des stocks
- Environnement : Windows, VB

1986 -1991

Chef de département SOLERI Ile-de-France

- Mission :*
- Encadrer techniquement les collaborateurs*
 - Effectuer les réponses techniques aux appels d'offres pour les projets au forfait*
 - Conduire des projets*

IBM

- Conception et réalisation de quelques projets. Notamment d'une nouvelle architecture de développement de programmes pour le compte d'IBM (TAAD). Architecture basée sur la gestion d'événements et de process. (Produit commercialisé par IBM en Angleterre).
- Environnement : ES9000, PLI, C, PB

CCR

- Analyse fonctionnelle générale du front et back-office salle des marchés
- Environnement : AS/400, RPG

IBM

- Développement d'un langage type SQL d'extraction de fichier séquentiel
- Gestion des conventions OS/2 PM/DBM par développement d'un système expert en PROLOG
- Environnement : Windows, PROLOG



CIC

- Conception et réalisation d'une application de gestion des crédits documentaires
- Conception et réalisation d'une application de gestion des OPCVM
- Environnement : IBM 3090, IMS, COBOL, DB2, DLI

CEDICAM (Crédit Agricole)

- Système National des oppositions
- Expertise technique de l'application existante: qualité, maintenabilité

1983-1985 Crédit Agricole

Mission : *Développeur, chef de projet, Assistant méthodologie*

- Développement des applicatifs de téléprocessing agence
- Environnement : IBM 3090, IMS, PACBASE, ASM, DB2, DLI

1982-1983 EMA (micro-informatique)

Mission : *Développeur, chef de projet, formateur*

- Enseignant au CESI (Centre d'Enseignement Supérieur INDUSTRIEL) SUPERCALC - WORD/STAR - UNIBASE - CP/M - MSDOS
- Analyse et développement d'une comptabilité générale et analytique
- Logiciel de calcul mathématique, coefficients de déperdition thermique

Autres

EDITEUR

- Concepteur et réalisateur du progiciel *PRACTICE Modélisation* (Modélisation d'activité, génération automatique de templates de documents, de planning et du tableau de chiffrage). Produit primé par OSEO
- Outil de modélisation d'activité et de définition de processus. Primé par l'ANVAR en tant qu'innovation technologique

AUTEUR

- Auteur d'ouvrages techniques (15 livres sur la documentation de produits et vulgarisation technique, Edition SYBEX) :
- Word, Winword, PageMaker, Excel, Window 3.1, DOS 6.2, C/PM, ...

1978-1983 Professeur Education Nationale

- Professeur de Mathématiques